

# LAPIN **KAUPPAKAMARI**

Vuosikertomus 2017

# SISÄLTÖ

1. Lapin kauppakamari lyhyesti .....	3
2. Puheenjohtajan katsaus .....	4
3. Toimitusjohtajan katsaus .....	5
4. Avainlukuja ja kohokohtia .....	6
5. Edunvalvonnasta .....	7
6. Tapahtumat ja tilaisuudet .....	8
7. Ulkomaankaupan asiakirjat .....	11
8. Viestintä, julkaisut ja selvitykset .....	12
9. Luottamushenkilöt .....	13
10. Tuloslaskelma ja tase .....	17
11. Tilintarkastuskertomus .....	20
12. Yhteystiedot .....	22

## Lapin kauppakamarin vuosikertomus 2017

Julkaisija: Lapin kauppakamari | [www.lapland.chamber.fi](http://www.lapland.chamber.fi)

Kuvat: Jouni Teittinen / Arctic Business Forum

Taitto: Design Centre | [www.designcentre.fi](http://www.designcentre.fi)

# 1. LAPIN KAUPPAKAMARI LYHYESTI

Edustaa koko Lapin elinkeinoelämää missionaan pohjoisen menestys.

Edistää yritystoimintaa, yrittäjyyttä, talouden vapautta, tasapuolista kilpailua ja kansainvälistä kauppaa.

Jäsenistöön kuuluu kaikenkokoisia yrityksiä kaikilta toimialoilta ympäri Lapin maakuntaa, kuntia ja muita elinkeinoelämän sidosryhmiä.

Visiona on olla voimakas pohjoisen elinkeinoelämän edunvalvoja, aktiivinen verkostojen rakentaja ja asiantunteva tiedon tuottaja ja välittäjä.

Kauppakamarin toiminnassa korostuu arktinen osaaminen ja yhteistyö sekä pohjoisen erityisolosuhteiden huomioiminen ja kestävä kehitys.



## 2. PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Talouden kasvu on Euroopassa ja USA:ssa jatkunut jo ennätysellisen pitkään. Vaikka merkittäviä kasvua uhkaavia tekijöitä ei ole näkyvis- sä, muutamat viestit kertovat jo noususuhdanteen ehtineen kypsään vaiheeseen. Korkotasoa on lähtenyt nousuun, inflaatio on heräämässä, pörssikurssit rikkovat ennätystasoa ja osaavien työntekijöiden löytäminen kasvaviin rekrytointitarpeisiin on vaikeutunut. Myös Lapissa merkittävimmät elinkeinoalat menestyvät nyt hyvin. Metsä- ja terästeollisuus ajaa korkeilla käyntiasteilla, kaivokset ovat julkaisseet jo noin 700 M€ investoinnit ja matkailun asiakasmäärät ovat ennätysellisiä. Kasvun rajoitteitakin on ollut: ammattitaitoisen työvoiman löytäminen ja lentoyhteydet ovat olleet ongelma lähinnä matkailussa.

Tässä suhdannevaiheessa olisi tärkeintä katsoa pidemmälle tulevaisuuteen ja pyrkiä lieventämään mainittuja kasvun rajoitteita. Työvoimaresurssin aktivoiminen ja kannustinloukkujen purkaminen ovat omasta mielestäni täsmälleen oikeita tavoitteita. Miten aktiivimalli toimii ja miten sitä pitää kehittää jää nähtäväksi, mutta jostakin on aina aloitettava.

Kauppakamari on elinkeinoelämän edunvalvoja. Edunvalvonnan ja vaikuttamisen painopiste tulee nyt olla kasvun ja kannattavuuden turvaamisessa tulevina vuosina. Tärkeimpinä asioina näen työelämään liittyvän säännösten, sopimusten ja verotuksen joustavuuden lisäämisen, lupakäytäntöihin liittyvän byrokratian ja rajoitusten lieventämisen sekä päätöksenteon nopeuden. Yleisesti ottaen asenteen pitäisi tukea elinkeinotoiminnan menestystä ja tuloksellisuutta, vain niin voimme rahoittaa kasvavat yhteiskunnalliset palvelutarpeet. Yksi merkittävä asia, johon Kauppakamarin on otettava kantaa, on maakuntaudistus.

Lapin kauppakamari uudistui kuluneen vuoden aikana varsinkin henkilöstön osalta. Lisääntyneillä resursseilla ja tuoreella näkökulmalla keskitymme nyt edunvalvonnan lisäksi mm. jäsenyritysten tapaamisiin, terävämpään viestintään, jalkautumiseen alueen tapahtumiin ja jäsenhankintaan.



**Juha Mäkimattila**

*puheenjohtaja*

### 3. TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Tilastotietojen valmistuttua on hyvin mahdollista, että vuoden 2017 Lapin talouden kasvu on ollut vahvinta moneen vuosikymmeneen. Tämä kehitys huomattiin jo kesällä, jolloin Työ- ja elinkeinoministeriön mukaan monivuotisen laman jälkeinen kasvu oli vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä voimakkainta juuri Lapissa. Yritysten liikevaihto oli kasvanut edellisvuoteen verrattuna 16,7% ja oli lähes kaksinkertainen koko maan keskiarvoon verrattuna. Viennin kasvu oli peräti 25% ja työpaikkojakin oli yli 3% enemmän kuin vuonna 2016.

Kasvun vauhti tasaantui vuoden loppua kohti, mutta ennakkotietojen mukaan Lapin talous kasvoi viime vuonna lähes 10% verrattuna edellisvuoteen. Tulli on jo julkistanut vuoden 2017 vientitilastot ja niiden mukaan Lapin vieni oli peräti 18% suurempi kuin edellisvuonna ja kokonaismäärä nousi lähes 4,2 miljardiin euroon. Lappi oli viime vuonna Suomen viidenneksi suurin vientimaakunta. Vain Uusimaa ja Varsinais-Suomi olivat selvästi kaksi suurinta ja seuraavana olivat Pirkanmaa ja Kymenlaakso sekä Lappi suurin piirtein samalla tasolla. Viennissä Lappi on Pohjois-Suomen talouden veturi, koska Pohjois-Pohjanmaa jäi 1,8 miljardiin euroon.

Matkailun kasvuvauhti on ollut ajoittain vieläkin hurjempaa. Rekisteröityjen yöpymisten määrä lähestyy jo kolmea miljoonaa ja ulkomaisten matkailijoiden määrä oli ensimmäistä kertaa suurempi kuin kotimaisten. Talvikaudella ulkomaalaisten rekisteröityjä yöpymisiä oli Lapissa enemmän kuin Uudellamaalla. Matkailun kehitys vauhditti myös Lapin lentoasemien matkustajamäärien ennätyskasvua. Kuusamo mukaan lukien matkustajamäärä nousi yli 1,3 miljoonan eli peräti 23% enemmän kuin vuonna 2016. Eniten kasvoivat Rovaniemen (+19%), Kittilän (+26%) ja Ivalon (+17%) lentoasemat.

Lapin talouden kasvu ei tullut yllätyksenä, sillä tilastojen mukaan nykyinen nousu alkoi jo vuoden 2013 lopulla. Todella jyrkkä nousu tapahtui vuoden 2016 alussa edellisen syksyn pienen notkahduksen jälkeen. Kasvu ja siitä seurannut positiivinen vire ovat tuoneet myös uusia haasteita. Viime vuoden alusta alkaen erilaisissa suhdannekatsauksissa työvoimapula

on alkanut nousunsa tulevaa kasvua haittaavaksi ongelmaksi. Vuoden 2018 aikana pula työntekijöistä on tosiasia jo lähes kaikilla toimialoilla. Hankalin se näyttää olevan matkailussa ja nimenomaan huippusesonkina talvikaudella. Oman lisänsä on tuomassa toimialan ympärivuotistuminen kesäsesongin kasvun myötä.

Työvoiman saannin osalta todelliset haasteet tulevat toteutuvien investointien myötä. Lapissa on tällä hetkellä käynnissä kolme kaivosten laajennusprojektia, joiden yhteisarvo on yli puoli miljardia euroa. Kemijärven biotehtaan käynnistymistä odotetaan jo vuoden 2018 aikana. Kun tähän lisätään esimerkiksi Sakatin kaivoksen todennäköinen avautuminen ensi vuosikymmenen aikana, puhutaan useista tuhansista välittömistä ja välillisistä työpaikoista sekä tuotantolaitoksissa että tuotantoketjussa.

Vuonna 2017 Lapin kauppakamarin toiminnan painopisteenä oli edellisenä vuotena uusitun organisaation toiminnan tehostaminen. Siihen tuli lisähaasteeksi kauppakamarin lähes koko henkilöstön uudistuminen syyskauden alkuun mennessä. Muutokset vaikuttivat toimintaan esimerkiksi koulutustoiminnan tilapäisenä supistumisena ja sen kautta myös kauppakamarin tulorahoituksen jäämiseen selvästi alle normaalin. Talous saatiin kuitenkin pysymään kohtuullisen hyvin tasapainossa tiukan kulu-kuurin avulla. Suurin ponnistus oli Arctic Business Forumin järjestäminen

Kemissä toukokuussa 2017 ja tapahtuman jatkuvuuden turvaaminen. Edunvalvonnassa pystyttiin normaaliin toimintaan mm. tekemällä kunnallisvaaliohjelma ja järjestämällä Lapin liikennepäivä marraskuun lopulla ministeri Anne Bernerin läsnä ollessa. Vuoden 2017 lopulla uusi henkilökunta oli jo valmiina aloittamaan uutta toimintavuotta uusin voimin ja entistä tehokkaammin.

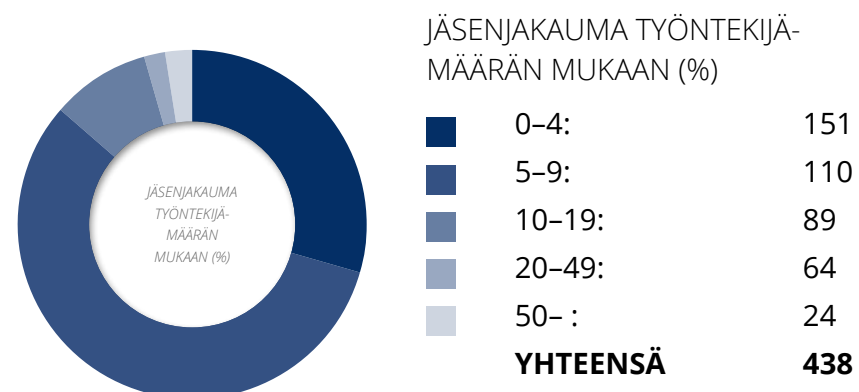


**Timo Rautajoki**

*toimitusjohtaja*

## 4. AVAINLUKUJA JA KOHOKOHTIA 2017

- Lapin kauppakamarissa jäseniä 479.
- Jäsenistön liikevaihto edustaa n. 60 % maakunnan yritysten liikevaihdosta.
- Kauppakamarissa vaikutti 92 luottamushenkilöä.
- Arctic Business Forumissa Kemissä julkistettiin Euroopan pohjoisten alueiden päivitetty investointipotentiaali, 201 miljardia euroa.
- Lapin liikennepäivä toteutettiin 27.11.2017.
- Kauppakamari järjesti 17 koulutusilaisuutta, osallistujia oli 368.



## 5. EDUNVALVONNASTA

Lapin kauppakamari edisti aktiivisesti seuraavia koko kauppakamariryhmän yhteisiä tavoitteita, joita olivat:

- Virtaviivainen verotus ja selkeä säädösympäristö
- Julkisen sektorin reformi
- Sujuva liikenne
- Osaavan työvoiman saatavuus
- Vastuullinen yritystoiminta

Kauppakamarin edunvalvontatavoitteita vietiin eteenpäin ottamalla kantaa, antamalla lausuntoja, osallistumalla paikallisten, maakunnallisten, valtakunnallisten ja kansainvälisten työryhmien toimintaan sekä järjestämällä yksin tai yhdessä kauppakamarin sidosryhmien kanssa yritysten edunvalvontaan liittyviä tilaisuuksia. Kauppakamarin vaikuttamisen painopisteitä olivat:

- Lapin edunvalvonnan tehostaminen ja elinkeinopolitiikka
- Liikenneyhteydet ja saavutettavuus
- Lupaprosessien yksinkertaistaminen ja nopeuttaminen
- Energiapolitiikka
- Koulutus ja työvoima osana kilpailukykyä

Kuntavaalien osalta vaikuttamistyötä tehtiin kauppakamarien yhteisten tavoitteiden kautta. Kuntavaaleissa esille nostetut neljä tavoitetta tulevaisuuden kunnalle olivat: talous on kunnossa, byrokratiaa on mahdollisimman vähän, liikenne on sujuvaa ja koulutus vastaa työmarkkinoiden tarvetta.



Toimintavuoden aikana Lapin kauppakamarilla oli edustukset seuraavissa toimielimissä /työryhmissä:

- Valtioneuvoston Arktisten asioiden neuvottelukunta
- Pro Rautatie ry
- Pohjoiskalotin neuvosto
- Interreg V Pohjoinen seurantakomitea
- Kolarctic ENI CBC ohjelman seurantakomitea
- Euroarktinen kauppakamari
- Barents Business Advisory Group
- Network of Northern Chambers of Commerce and Business Associations
- Suomen Arktisen seuran hallitus
- Lapin maakunnan yhteistyöryhmä
- Lapin maakunnallinen ennakointiryhmä
- Lapin ELY-keskuksen neuvottelukunta
- Lapin korkeakoulukonsernin neuvottelukunta
- Lapin yliopistosäätiön hallitus
- Foreign Lounge (FOLO) -hankkeen ohjausryhmä
- Lapin liikennejärjestelmätyöryhmä
- Pohjois-Lapin maakuntakaavan ohjausryhmä
- Meri-Lapin kehittämiskeskus ry:n seutuvaltuusto ja seutuhallitus
- Lapin työvoima- ja yrityspalvelu -neuvottelukunta
- Laki ja oikeus matkailuyrittäjän arjessa - hankkeen ohjausryhmä
- Lapin ELY-keskuksen laadun ja tuottavuuden kehittämisen sekä työelämä 2020 – hankkeen alueverkosto
- Lapin ELO – Elinikäisen oppimisen ja ohjauksen yhteistyöryhmän kokous
- Lapin maahanmuuttoasiain toimikunta
- Team Finland Lapin alueverkosto
- Ennakoinnin pohjoinen yhteistyö- ohjausryhmä
- Lapin Digisteps-hankkeen ohjausryhmä
- Lapin saavutettavuuden kattohankeen ohjausryhmä
- Seudulliset yrityspalvelut-verkosto
- Uuden talouden valmisteluhankkeen ohjausryhmä
- Lapin maakunta- ja soteuudistuksen elinvoima- ja elinkeinot valmisteluryhmä
- Lapin ammattikorkeakoulun hallitus
- Utveckling av Nordkalottens Gränstjänsts näringslivvägledning- hankkeen ohjausryhmä
- Jäämerenradan selvityksen ohjausryhmä



## 6. TAPAHTUMAT JA TILAISUUDET

### *Vuosikokoukset*

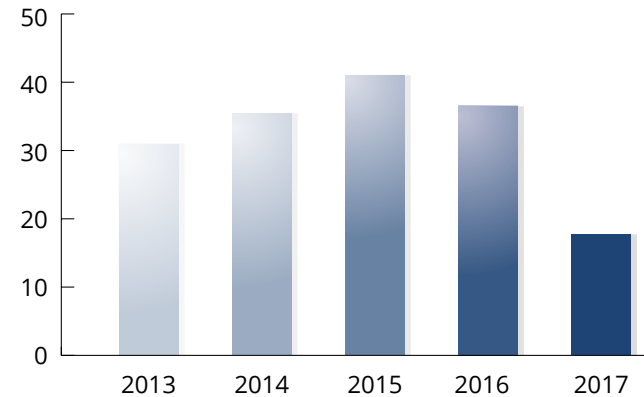
Sääntömääräisessä kevätkokouksessa Rovaniemellä 30.5.2017 esiteltiin tilinpäätös, vuosikertomus ja tilintarkastuskertomus vuodelta 2016 sekä vahvistettiin tilinpäätös ja myönnettiin vastuuvapaus vastuuvollisille. Varsinaisen kokouksen jälkeen toteutettiin yhteistyössä Elinkeinoelämän keskusliiton kanssa Lapin EK-foorumi, jossa aiheena oli Venäjän kauppa.

Sääntömääräisessä syyskokouksessa 13.12.2017 Rovaniemellä vahvistettiin toimintasuunnitelma, jäsenmaksuperusteet ja talousarvio vuodelle 2018 sekä valittiin luottamushenkilöt vuodelle 2018. Tilintarkastajiksi vuodelle 2018 valittiin KHT, JHT Tanja Pajulampi ja KHT, JHT Anne Räisänen sekä varatilintarkastajiksi KHT Henna Petrelius ja HT, JHT Antero Hyvärinen. Kokouksen jälkeen pidettiin EK-Foorumi, jossa käsiteltiin yritysten omistajuutta sekä perhevapaaudistusta.

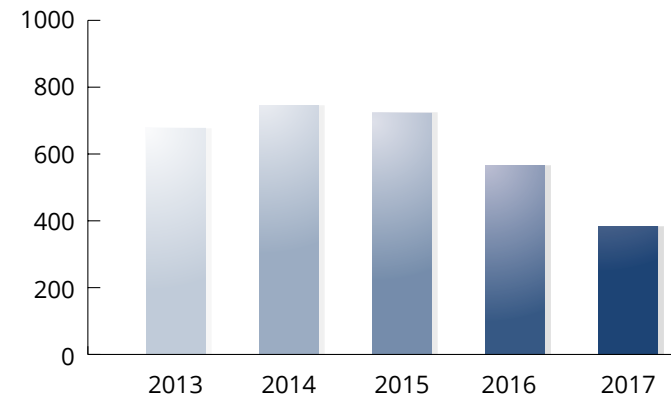
### *Koulutustilaisuudet*

Toimintavuoden 2017 aikana Lapin kauppakamari järjesti yhteensä 16 maksullista koulutustilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 368 henkilöä. Koulutusten lisäksi järjestettiin myös muita tilaisuuksia yksin tai yhdessä sidosryhmäkumppanien kanssa.

KOULUTUSTILAISUUKSIEN MÄÄRÄ 2013-2017



KOULUTUSTILAISUUKSIIN OSALLISTUJIEN MÄÄRÄ 2013-2017



## Huhtikuu

26.4.	Viennin ja tulliasioiden ajankohtaispäivä	Tornio
6.-7.4.	Arctic Business Forum 2017	Kemi

## Syyskuu

20.9.	Hallitse isot aineistot excelillä-webinaari	verkkokoulutus
20.9.	Sosiaalinen media ja brändin rakennus	Rovaniemi

## Lokakuu

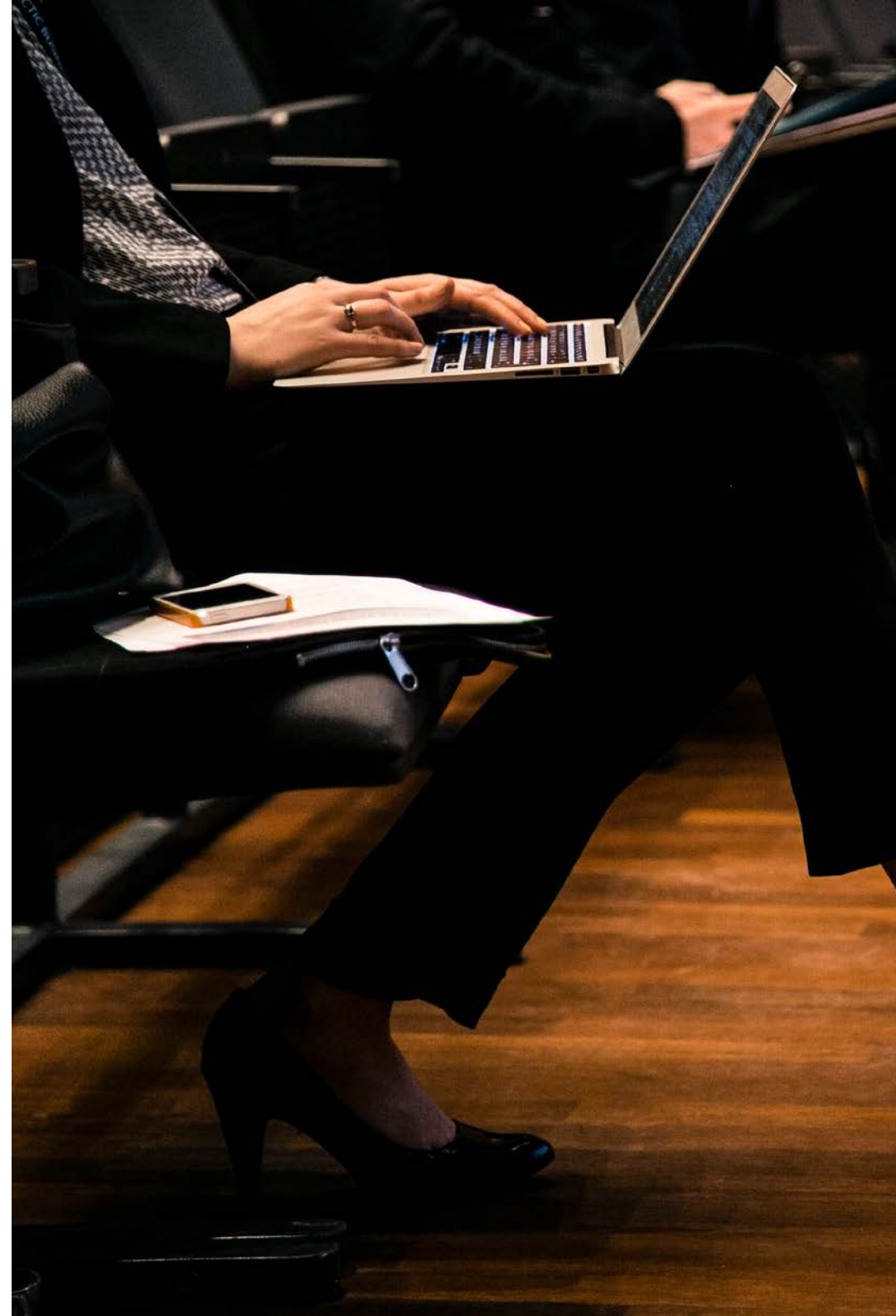
25.10.	ALV- ajankohtaispäivä	Rovaniemi
24.10.	ALV -ajankohtaispäivä	Kemi/Tornio

## Marraskuu

20.11.	Tutustu Power Bi-raportointityökaluun	verkkokoulutus
23.11.	Kauppakamarin veropäivä	Rovaniemi
22.11.	Kauppakamarin veropäivä	Kemi
27.11.	Lapin liikennepäivä	Rovaniemi
27.11.	Ennakonperintä	Tornio
24.11.	Ennakonperintä	Rovaniemi
7.11.	HHJ 1. Jakso	Rovaniemi
14.11.	HHJ 2. Jakso	Rovaniemi
21.11.	HHJ 3. Jakso	Rovaniemi
14.12.	HHJ 4. Jakso	Rovaniemi

## Joulukuu

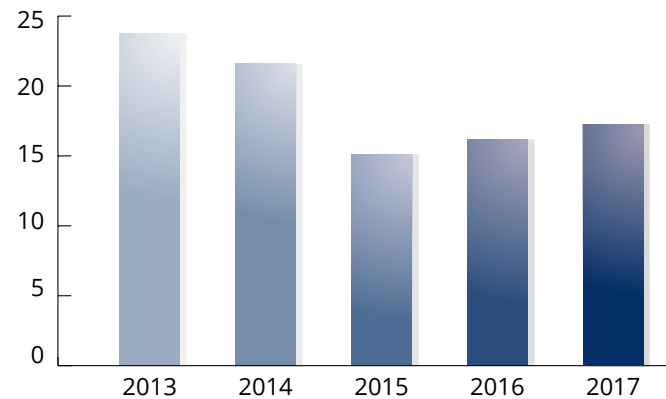
12.12.	Jäsenaamukahvit	Rovaniemi
--------	-----------------	-----------



## 7. ULKOMAANKAUPAN ASIAKIRJAT

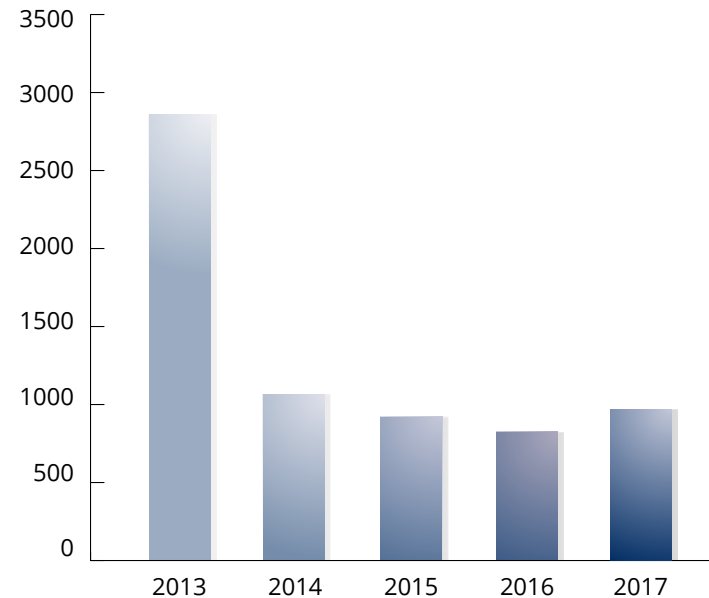
Vuonna 2017 Lapin kauppakamari myönsi 16 ATA Carnet -asiakirjaa. ATA Carnet on kansainvälinen tulliasiakirja, jolla voi viedä tavaroita väliaikaisesti ulkomaille maksamatta tulleja tai veroja. ATA Carnet -järjestelmään kuuluu 78 maata.

MYÖNNETYT ATA CARNET 2013–2017



Vuonna 2017 Lapin kauppakamari myönsi yhteensä 951 alkuperätodistusta. Euroopan yhteisön yleisen alkuperätodistuksen tarkoituksena on osoittaa tavaroiden alkuperä, jotta voidaan toimia tullaus- tai kaupallisten määräysten mukaisesti (esim. rembursien avaaminen). Alkuperätodistusta käytetään maihin joiden kanssa EU:lla ei ole vapaakauppasopimuksia, joten se ei anna oikeutta etuuskohteluun.

MYÖNNETYT ALKUPERÄTODISTUKSET 2013–2017



Edellä mainittujen asiakirjojen lisäksi vientiä varten vahvistettiin kauppalaskuja.



## 8. VIESTINTÄ, JULKAISUT JA SELVITYKSET

Toimintavuonna Lapin kauppakamari julkaisi kahdeksan sähköistä jäsentiedotetta. Edunvalvonta-asioista viestittiin myös tiedottein, kauppakamarin internetsivuilla sekä sosiaalisen median kanavissa. Vuoden aikana panostettiin erityisesti viestinnän kehittämiseen ja uudistamiseen. Kauppakamarin toiminnasta vuodelta 2016 laadittiin sähköinen vuosikertomus.

Arctic Business Forumin yhteydessä julkistettiin Euroopan pohjoisen alueiden investointeja sekä talouskehitystä käsittelevä englanninkielinen Arctic Business Forum Yearbook. Kauppakamari osallistui myös Lapin suhdannekatsauksen toteuttamiseen.

# 9. LUOTTAMUSHENKILÖT 2017

## HALLITUS 2017

Lapin kauppakamarin hallitus kokoontui vuoden 2017 aikana kuusi kertaa. Kokouksissaan hallitus käsitteli kauppakamarin talousasioita, ajankohtaisia edunvalvonta- ja muita asioita, kauppakamarin vuosi-

kertomusta ja tilinpäätöstä vuodelta 2016, toimintasuunnitelmaa, jäsenmaksuperusteita ja talousarviota vuodelle 2018.

### **Puheenjohtaja**

Juha Mäkimmattila  
paikallisjohtaja  
Stora Enso Oyj

1. Varapuheenjohtaja  
Jukka Lakkapää  
toimitusjohtaja  
J&J Lakkapää Oy

2. Varapuheenjohtaja  
Päivi Ohvo  
toimitusjohtaja  
Marttiini Oy

3. Varapuheenjohtaja  
Martti Sassi  
toimitusjohtaja  
Outokumpu Stainless Oy

---

Paula Aikio-Tallgren  
hallituksen puheenjohtaja  
Virvatuli-Valaisimet Oy

Erkki Huttunen  
pankinjohtaja  
Danske Bank Oyj

Tero Nissinen  
kaupunginjohtaja  
Kemin kaupunki

Jussi Yli-Niemi  
toimitusjohtaja  
Havator Group Oy

Juha Alapuranen  
toimitusjohtaja  
YBT Oy

Matti Kurttio  
hallituksen puheenjohtaja  
Tormets Oy

Rauno Posio  
hankejohtaja  
Lapin Matkailuelinkeinon  
liitto ry

Ari-Pekka Vanamo  
tehtaanjohtaja  
Metsä Group Oyj

# VALIOKUNNAT 2017

Toimintavuoden aikana Lapin kauppakamarissa toimi 8 valiokuntaa. Valiokuntien tehtävänä oli seurata toimialansa toimintaympäristöä.

## **Kauppa- ja rajakauppa-valiokunta**

Puheenjohtaja

Toimitusjohtaja  
Jukka Lakkapää  
J&J Lakkapää Oy

Jäsenet

Senior Industrial Advisor  
Risto Alaheikka  
EBRD

kauppias  
Seppo Härkönen  
Karigasniemen Kauppakeskus Oy

Henrik Karvonen  
toimitusjohtaja  
Koillismaan Osuuskauppa

Markus Ilmola  
kauppias  
Muonion Rakennustarvike Oy

Jari Peltola  
kenttäpäällikkö  
Ruokakesko Oy

Matti Puranen  
johtaja  
Rovaniemen Prisma

Mikko Rousu  
toimitusjohtaja  
Kilpishalli Oy

Jari Suomenrinne  
kauppias  
Rajamarket Suomenrinne Oy

Jukka Vornanen  
kauppias  
Jukka Vornanen Oy

## **Liikennevaliokunta**

Puheenjohtaja  
Tarja Elf  
logistiikkajohtaja  
Outokumpu Stainless Oy

Jäsenet

Kari Anttila  
toimitusjohtaja  
Kemi Shipping Oy

Hanne Junnilainen  
Liikenne- ja maankäyttöasiantuntija  
Kiila Consulting

Teppo Kyrö  
toimitusjohtaja  
Napapiirin Kuljetus Oy

Timo Luoma  
logistiikkapäällikkö  
Metsä Fibre Oy

Arto Ollitervo  
logistiikkapäällikkö  
Stora Enso Oyj

Veli-Pekka Pitkänen  
aluejohtaja  
Finavia Oyj

Raimo Pohjanen  
toimitusjohtaja  
Pohjaset Oy

Jaakko Rantsi  
toimitusjohtaja  
Kemin Satama Oy

Jaakko Ylinampa  
johtaja  
Lapin ELY-keskus

## **Teollisuusvaliokunta**

Puheenjohtaja

Kimmo Heikka  
toimitusjohtaja  
Digipolis Oy

Jäsenet

Juha Alapuranen  
toimitusjohtaja  
YBT Oy

Jaakko Heiskari  
toimitusjohtaja  
Heiskarin Teräspaja Oy

Mikko Kurttti  
toimitusjohtaja  
Rakennusliike M. Kurttti Oy

Tero Lassila  
toimitusjohtaja  
Pelloplast Oy

Pekka Miettunen  
toimitusjohtaja  
Tapojärvi Oy

Päivi Ohvo  
toimitusjohtaja  
Marttiini Oy

Tommi Poutiainen  
toimitusjohtaja  
Levi-Rakennus Oy

Juha Seppälä  
toimitusjohtaja  
Rovaniemen Kehitys Oy

Tuomas Timonen  
toimitusjohtaja  
Kemijoki Oy

Jussi Vaara  
toimitusjohtaja  
Veljekset Vaara Oy

## Matkailuvaliokunta

Puheenjohtaja

Rauno Posio  
hankejohtaja  
Lapin Matkailuelinkeinon liitto ry

Jäsenet

Kari-Jussi Aho  
hallituksen puheenjohtaja  
Pyhätunturi Oy

Janne-Juhani Haarma  
markkinointipäällikkö  
Ylläksen Markkinointi Oy

Päivi Holappa  
hotellinjohtaja  
Sokos Hotel Vaakuna

Susanna Koutonen  
toimitusjohtaja  
Kemin Matkailu Oy

Sanna Kärkkäinen  
toimitusjohtaja  
Rovaniemen Matkailu- ja  
Markkinointi Oy

Niina Pekkala  
hallituksen puheenjohtaja  
Meri-Lapin Matkailu Oy

Niina Pietikäinen  
markkinointijohtaja  
Harrinivan Lomakeskus

Jouko Lappalainen  
toimitusjohtaja  
Oy Erähotelli Nellim LTD

Antero Lepojärvi  
toimitusjohtaja  
Posion Kehitysytio Oy

Satu Luiro  
matkailuasiantuntija  
Lapin liitto

Ilkka Länkinen  
toimitusjohtaja  
Santapark Oy

Marja Männistö  
hallituksen puheenjohtaja  
Inari-Saariselkä Matkailu Oy

Kristiina Kukkohovi  
toimitusjohtaja  
Levin Matkailu Oy

Anu Summanen  
toiminnanjohtaja  
Pyhä-Luosto Matkailuyhdistys ry

Riikka Tuomivaara  
kehittämispäällikkö  
Ranuan kunta

## Tulevaisuusvaliokunta

Puheenjohtaja

Johan Granholm  
markkinointijohtaja  
Lappset Group Oy

Jäsenet

Tatja Karvonen  
rehtori  
Peräpohjolan Opisto

Valto Ristimella  
myynti- ja markkinointijohtaja  
BRP Finland Oy

Hannu Heikka  
johtaja  
Sonera

Kirsi Mikkola  
toimitusjohtaja  
Sähköinen Liiketoiminta Suomi Oy

Ilkka Kauppinen  
toimitusjohtaja  
Arctic Warriors Oy

## Kemi-Tornion aluevaliokunta

Puheenjohtaja

Jussi Yli-Niemi  
toimitusjohtaja  
Havator Group Oy

Jäsenet

Riitta Ahtiainen  
elinkeinopäällikkö  
Kemin kaupunki

Jukka Kujala  
toimitusjohtaja  
Team Botnia Oy

Jarmo Lokio  
kaupunginarkkitehti  
Tornion kaupunki

Minna Kurttio  
puheenjohtaja  
Meri-Lapin Nuorkauppakamari ry

Pekka Miettunen  
toimitusjohtaja  
Tapojärvi Oy

Jan Palo  
toimitusjohtaja  
Palot-yhtiöt Oy

Anne Salo-oja  
toimitusjohtaja  
Kemin Energia Oy

Mikko Ylitalo  
tutkimusjohtaja  
Outokumpu Stainless Oy

## Kaivosalan valiokunta

Puheenjohtaja

Mikko Korteniemi  
kaivoksenjohtaja  
Agnico Eagle Finland

Jäsenet

Jukka Jokela  
projektinjohtaja  
Anglo American Exploration  
AA Sakatti Mining Oy

Pekka Miettunen  
toimitusjohtaja  
Tapojärvi Oy

Kimmo Pietikäinen  
aluejohtaja  
GTK

Jyrki Salmi  
kaivoksenjohtaja  
Outokumpu Chrome Oy

Alan Delaney  
johtaja  
Boliden Kevitsa

Juha Säärelä  
hallituksen puheenjohtaja  
Arctic Drilling Company Oy

## Muotoiluvaliokunta

Puheenjohtaja

Päivi Tahkokallio  
toimitusjohtaja  
Tahkokallio Design+ Oy

Jäsenet

Esa Auer  
toimitusjohtaja  
VMP Group

Kimmo Heikka  
toimitusjohtaja  
Kemin Digipolis Oy

Johanna Ikäheimo  
hallituksen puheenjohtaja  
Lappset Group Oy

Janne Konttaniemi  
hallintojohtaja  
Arctic Connect Oy

Satu Miettinen  
professori, varadekaani  
Lapin yliopisto

Risto Perttula  
tuotekehitysjohtaja  
BRP Finland Oy

Mikael Rissanen  
myyntipäällikkö  
Lapland Safaris Group Oy

Arttu Saastamoinen  
toimitusjohtaja  
Mainostoimisto Seven-1 Oy

Marja Männistö  
elinkeinojohtaja  
Elinkeinot & kehitys Nordica

Kristiina Vuopala  
yhteyspäällikkö  
Metsähallitus

## Edustajat Keskuskauppakamarin valtuuskunnassa 2017

Juha Alapuranen  
toimitusjohtaja  
YBT Oy

Johanna Ikäheimo  
hallituksen puheenjohtaja  
Lappset Group Oy

Jukka Lakkapää  
toimitusjohtaja  
J&J Lakkapää, Oy

Juha Mäkimattila  
paikallisjohtaja  
Stora Enso Oy

Päivi Ohvo  
toimitusjohtaja  
Marttiini Oy

Martti Sassi  
toimitusjohtaja  
Outokumpu Stainless Oy





# 10. TULOSLASKELMA JA TASE

## Tuloslaskelma

	01.01.2017 - 31.12.2017	01.01.2016 -31.12.2016
<b>Varsinainen toiminta</b>		
<b>Tuotot</b>	110 712,43	189 213,35
<b>Kulut</b>		
Henkilöstökulut	-210 653,17	-248 194,09
Poistot	-393,69	-524,92
Muut kulut	-205 018,70	-245 060,53
<b>Tuotto/Kulujäämä</b>	-305 353,13	-304 566,19
<b>Varainhankinta</b>		
<b>Tuotot</b>		
Jäsenmaksutuotot	329 746,05	347 626,54
Liiketoiminnan tuotot	15 285,22	29 664,80
<b>Kulut</b>		
Jäsentoiminnan kulut	-15 079,66	-26 501,31
Liiketoiminnan kulut	-28 809,76	-40 155,53
<b>Yhteensä</b>	301 141,85	310 634,47
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	-4 211,28	6 068,28
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	1 640,19	1 955,07
Kulut	-232,92	-293,22
<b>Yhteensä</b>	1 407,27	1 661,85
<b>Siirrot rahastosta/rahastoihin</b>		
Siirrot rahastosta/rahastoihin	0,00	0,00
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	-2 804,01	7 730,13

# 10. TULOSLASKELMA JA TASE

## Tase

	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	1 181,05	1 574,74
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	1 181,05	1 574,74
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	7 262,84	7 262,84
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	8 443,89	8 837,58
<b>Omakatteisten rahastojen varat</b>		
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	2 260,20	2 260,20
<b>Vaihtuvat Vastaavat</b>		
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	20 368,62	17 388,70
Muut saamiset	3 591,09	0,00
<b>Siirtosaamiset</b>	14 203,58	7 970,05
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	38 163,29	25 358,75
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut arvopaperit	26 691,52	26 691,52
<b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>	26 691,52	26 691,52
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	49 021,02	65 371,74
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	113 875,83	117 422,01
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	124 579,92	128 519,79

# 10. TULOSLASKELMA JA TASE

	31.12.2017	31.12.2016
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
<b>Sidotut rahastot</b>		
<b>Omakatteinen rahasto</b>	2 260,20	2 260,20
<b>Edellisten tilikausien ylijäämä / alijäämä</b>	65 311,69	57 581,56
<b>Tilikauden ylijäämä / alijäämä</b>	-2 804,01	7 730,13
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	64 767,88	67 571,89
<b>Vieras pääoma</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	12 320,04	8 895,18
Muut velat	18 381,10	16 026,81
Siirtovelat	29 110,90	36 025,91
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	59 812,04	60 947,90
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	59 812,04	60 947,90
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	124 579,92	128 519,79

# 11. TILINTARKASTUSKERTOMUS

Lapin kauppakamarin jäsenille

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lapin Kauppakamarin (y-tunnus 0283290-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2017. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhdistyksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia yhdistyksestä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen velvollisuudet

Hallitus vastaa tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus vastaa myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka se katsoo tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus on tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhdistys aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättä-

mistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhdistyksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhdistyksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhdistys pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan

merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus vastaa muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen sisältyvän informaation. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea toimintakertomukseen sisältyvä informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko toimintakertomukseen sisältyvä informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomukseen sisältyvässä informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Rovaniemellä 26.4.2018

Tanja Pajulampi,  
KHT, JHT

TAKOPA Oy, tilintarkastusyhteisö  
Ohrakatu 6  
9460 ROVANIEMI

Benjamin Aapaoja,  
HT

Kuusamontie 78 A  
97900 Posio

## 12. YHTEYSTIEDOT

Lapin kauppakamari  
Maakuntakatu 29-31 B, 96200 Rovaniemi  
[www.lapland.chamber.fi](http://www.lapland.chamber.fi)

Timo Rautajoki, toimitusjohtaja  
p. 040 551 12 89 | [timo.rautajoki@chamber.fi](mailto:timo.rautajoki@chamber.fi)

Elsi Malkki, asiamies  
p. 040 674 61 81 | [elsi.malkki@chamber.fi](mailto:elsi.malkki@chamber.fi)

Viivi Lakkapää, asiamies  
p. 040 511 16 96 | [viivi.lakkapaa@chamber.fi](mailto:viivi.lakkapaa@chamber.fi)

Heli Huhtamäki, Kemi-Tornio alueen osa-aikainen asiamies  
p. 040 551 27 12 | [heli.huhtamaki@chamber.fi](mailto:heli.huhtamaki@chamber.fi)



Facebook:  
Lapin kauppakamari  
Arctic Business Forum



Twitter:  
K2LAP  
ArcticBusinessForum



**KAUPPAKAMARI**  

---

100 vuotta tulevaisuutta